AIの進化とメディアの未来

2025年12月 於日本電子出版協会 コンテンツジャパン/MediaInnovarion 堀鉄彦

thori@contentsjapan.com

本日のアジェンダ

- ①AIとメディア・コンテンツビジネスの今
- ②さまざまな課題とせめぎあい
- ③進む訴訟によるルールメイク
- ④ここでAIの進化状況をまとめます
- ⑤現時点でのメディア産業の対応状況
- ⑥世界モデル、AI記憶(ナレッジグラフ)、量子コンピューティング で進化は加速
- ⑦メディアやコンテンツの存在意義は?

①AIとメディア・コンテンツビジネスの今

「2025年も」AIの年でした



Media Innovation Guild に登録すると読める限定記事は3000本を突破!会員はおかげさまで2.5万名突破!

特集 / 特集

2025.12.1 Mon 14:00

2025年企業発表トレンド、AI関連ワードが上位独占―「特定技能」「ステーブルコイン」も注目

- ・2025年1~10月のプレスリリース38万2296件を分析、「AI」が前年比1.68倍で急上昇1位に
- ・「AIエージェント」は前年比57倍の2580件、「業務効率化」も4位にランクイン
- ・「万博」「大阪」関連ワードが上昇、「特定技能」は2.12倍で外国人材受け入れが活発化

【11月開催】メタルギア事例やCC2松山社長登壇、ゲーム開発者向けイベントGTMF 2025の登録受付中です





最新記事



メディアの課題も、コンテンツビジネスの課題 も、ほぼAIがらみのモノ中心になっている昨今

とはいえ、メディアは役割を失わないのでは

現在のAIエコシステムにおけるメディア参加の意義

	メディアが参加しないAIエコシステム	メディアが参加するAIエコシステム
学習データの質		取材や調査に基づく「一次情報(生身の事実)」が常に供給され、データの鮮度と純度 が保たれる。
進化の方向性	「より滑らかに話す」方向へコンテンツがシフト。事実かどうかよりも、「もっともらしく聞こえる」能力だけが過剰に進化する。	「より正確に判断する」方向へ事実に基づいた推論能力が向上し、複雑な意思決定を 任せられるレベルへ進化する。
エージェントの行動	躊躇・暴走情報の確証が持てないため、責任ある行動(決済、予約、契約)を代行できず、提案止まりになる。	自律・完遂「メディアが保証した情報」を 拠り所にできるため、エージェントが自信 を持ってタスクを完遂できる。
社会への影響	フェイクニュースと事実の境界が曖昧になり、社会的な合意形成が困難になる。	信頼の再構築「どのAI(どのメディアソース)を使っているか」が信頼の証となり、 健全な言論空間が守られる。
システムの寿命	頭打ち(限界効用逓減)過去のデータの焼き直しに終始し、新しい知見が生まれにくくなる。	メディアが未知の事実(ニュース)を発掘 し続ける限り、AIも持続的に賢くなり続け る。

メディアが常に外部の「現実」をシステムに取り込み続けるため、AIは現実世界の変化に合わせて賢くなり続ける。こうした価値に加えてAI時代ならではの価値を「メディアも」創出できればパートナーとなり、場合によってはAIプラットフォームの一翼を担える??

2さまざまな課題とせめぎあい

今抱えるさまざまな問題①無断利用と著作権



メディアの方 官公庁の方 自治体の方

採用情報



お知らせ

米国の生成AI事業者パープレキシティ社に対する抗議について

2025.12.01

一般社団法人共同通信社(本社・東京都港区東新橋1-7-1 汐留メディアタワー、代表理事・沢井俊光)は1日、 米国の生成AI事業者である「Perplexity AI, Inc.」(カリフォルニア州、以下「パープレキシティ社」という)に対

し、著作権侵害行為等に強く抗議し、無断利用の即時停止や損害賠

トップ > 社会

読売新聞社、「記事無断利用」生成AI企業を提訴...日本 の大手報道機関で初

生成 A I (人工知能) を使った検索サービスを提供する米新興企業パープレキシティ

2025/08/07 15:17 (2025/08/07 21:49更新) #生成A I







が、同サービスに読売新聞の記事を無断で利用しているとして、読売新聞東京本社、大阪 本社、西部本社の3社は7日、同社に記事の利用差し止めと計約21億6800万円の損 害賠償などを求める訴訟を東京地裁に起こした。生成AIによる新聞記事などの著作物の 無断利用を巡り、米国や欧州で生成A | 事業者に対する訴訟が相次ぐ中、日本国内の大手

で複製・利用さ が昨年8月から(著作権を有する かな著作権違反 共同通信の信頼

くは著作権法21



Media Innovation Guild に登録すると博物る国宝記事は3000本を意味! 会長はおかげきまで2.5万名意味!

メディア / デジタルメディア

Anthropic、著作権侵害訴訟で15億ドルの和解に合意・・・AIによる無断利用に 初の和解。

- Anthropicが著作権保書を認め、15億ドルの和解に合意した。
- 海賊災害器の無折利用に対し業界初の大規模賠償となる
- このケースはAIと創作者の権利パランスに影響を与える主要を事例









暴新記事

損害賠償21億円請求

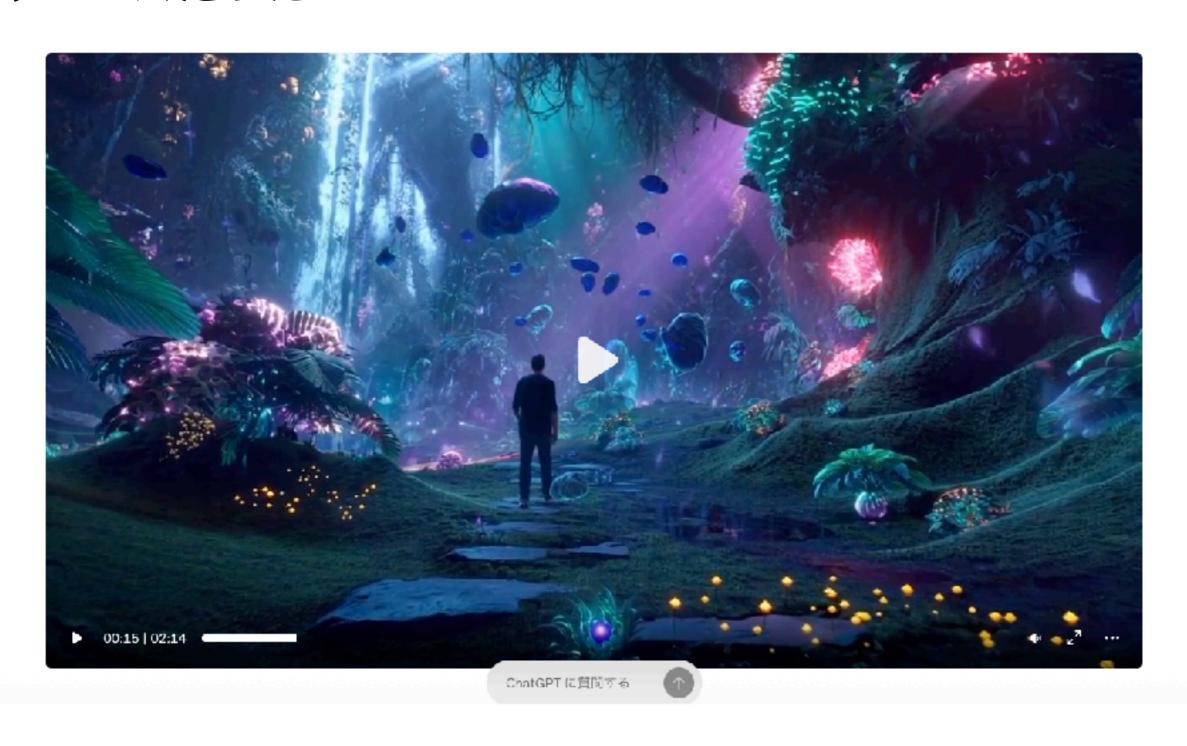
報道機関による提訴は初めて。

⇒原告側の主張のイメージ

同社は2022年に設立され、利用者が質問を入力す

©株式会社コンテンツジャパン 堀鉄彦

9月30日にSora2が公開一一著作権的にかなり問題のあるサービスだった



一方、DisneyはDisney+内に生成AIサービス導入の意向





NEWS

FILM

MUSIC

AWARDS LIFESTYLE

BUSINESS

INTERNATIONAL

COVERS

LISTS

VIDEO

HOME > BUSINESS > DIGITAL

Disney+ to Allow User-Generated Content Via AI

Disney CEO Bob Iger hinted at "productive conversations" with unnamed AI companies that would protect IP but add new features to the studio's flagship streaming service.

BY TONY MAGLIO 🕒 NOVEMBER 13, 2025 6:48AM





今抱えるさまざまな問題②Al Over Viewによる収益低下

第4809号 The Bunka Mews 2025年(令和7年) 6月24日(火曜日) (毎週火曜日発行) (電子職務開始成立可)

デジタルトレンド



メディア企業にとって今、最大の課題のひとつと言えるのが、 AI サービスでコンテンツが使われる時にどのようにして収益を 得るかである。AI企業とは、一括型の学習利用契約や広告売上の 分配契約を結ぶことが多いが、AI検索へのシフトなどによる収 入減を捕えるかどうかは不透明。そんな中で注目されているのが、 ProRata.ai (以下 ProRata) の提案だ。

6月にロイター・ジャーナリズム 研究所が発表したレポートでも「IT 最大手各社のプラットフォームに

機能が組み込まれ る中、メディア組 織 (publisher) は、 ニュースサイトやア プリへのトラフィッ クがさらに減少する のではと懸念を抱い ている」と報告され ており、AIプラッ トフォームを、どの

ようにメディアのエコシステムにつ なげるかは大きな課題だと言える。 中でも危機感が大きくなっているの AI 要約やその他のニュース関連の「が「AI 検索」普及の影響だ。

主要和企業別契約網路

川企業	戦 略	主な契約先
Cpen#1	包括等ライセンス	News Corp, Cond? Nast, Feture
Nicrosoft	ニュース統合特化	Firancial Times, Reuters, Azel Springer
Google	リアルタイムでの情報収集	Associated Press, OpenStax
Nota	ニュースを最重要視	Reuters (複数年)
Ferplexity Al	収益分配率器大25%と報道	30社以上(国際展開含む)
FroRata.ai	収益分配率50%	News/Media Alliance

Google が 2024 年に導入した AI オーパービュー(検索結果の要約を ページ上部に表示する機能)は、メ ディアへのトラフィックを減少さ せた。その延長線上にある新サー ビスAIモードは、より大きな打 撃を与えると予想されている。事 実、AI 検索エンジンは、従来の キーワードベースの検索広告の効果 も急速に低下させつつあり、Bain & Company の調査では、消費者 の80%近くが、検索の少なくとも 40%をゼロクリック結果に頼ってお り、オーガニック・ウェブ・トラ フィックの急減につながっていると 報告されているほどだ。

利用状況に応じ、 売上の5割を還元

ProRata は、コンテンツホルダー との契約に基づき、利用状況に応じ 開発・運用する。AI 時代に対応した、 検索・広告サービスを開発し、メディ アビジネスの新たなエコシステムを さまざまな形で提案している。

ProRata のビル・グロス CEO は「現在の AI 回答エンジンは、万 引きされた姿作コンテンツに依存し ている。これは、クリエイターが何 境を作り出しているのと変わらな い。私たちのテクノロジーは、クリ エイターがクレジットを得て報酬を 得る一方で、消費者が属性付きの正 確な回答を得ることを可能にする」、とサービスの意義を訴えている。

術により、ジェネ レーティブ AIブ ラットフォームは 初めて、コンテン ツ所有者に正確に 帰属し、使用ごと に収益を共有でき るようになる。当 社のアトリビュー ション技術は、ク リエイターを保護し、

と同時に、信頼性の低いコンテンツ が AI の回答を促進するのを防ぐ」

契約企業のコンテンツのみ提 供する AI 検索サービス Gist.a

索サービス「Gist all も立ちあげた。 Gist.ai は、AI 検索サービスだが、 使用するコンテンツがすべてライセ ンス契約されたものであることや利 用に応じた収入分配をすることが特

回答や検索結果に

ProRata は 6 月に独自の AI 検:使われたかを、生成 AI が利用する 素材に ID を埋め込み、生成コンテ ンツにクレジットを入れる独自のア トリピューション(帰属)技術で定 量化。価値を測定した上でそのメ ディアの「貢献度」に応じ、全収益の

Gist.ai



が定期購読と広告から売り 上げる収入となる。

グロス CEO は、Gist. ai について 「Gist.ai は 100%ライセンス済みコ ンテンツを使用してすべ てのクエリに回答するた め、消費者は権威ある正確 な回答を得ることができ、 (ProRata の収益から) 出 版社はそれぞれが生み出す ジャーナリズムとしての価 値を共有できる」ともいう。 AI 技術でキュレーション された新しい型のメディア

ProRata.ai は AI 時代の救世主となるか

AI 検索連携広告プラットフォーム ProRata Ads もスター

Gist.ai では、AI 検索サービス「ベースの広告が新たなスタンダード の結果画面や、検索で表示されるデ ジタルメディアコンテンツそれぞれ「スの変化を説明する。 へ、文脈に沿った形で広告を配信す る「ProRata Ads」のサービスも 開始した。AIエージェントを使用 して、プランドのマーケティング目 標とオンライン広告が表示される周 囲のコンテキストを理解する仕組み を内蔵。企業は、AI検索やデジタ

前にデジタル・マーケ ティングを再定義した ように、プロンプト

ProRata と契約先のメディア企 葉とは、ProRata が技術提供する 形での個別のサービス開発も始まっ ている。例えば米国の広告業界メ ディア Adweek は、ProRata の 技術を使って国際広告イベント「カー ンヌライオンズ」専用の Chatbot

2024年に設立されたばかりの AIスタートアップだが、Axel Springer * The Atlantic. になるでしょう」と広告配信プロセ:Le Monde、Fast Company、 Fortune, TIME, Boston Globe Media などと契約。3月に米ニュー ス/メディア協会ともライセン ス契約を結んだ。UNIVERSAL MUSIC GROUP(UMG) などの音 楽企業や作家たちとの契約も行い。 契約者数は6月までに全体で500を

AI 検索エンジン 対策は喫緊の課題

大きな問題は、AI 検索へ利用者 が移行した後に、AIプラットフォー ムとの契約の形がどうあるべきかに ついて現時点で明確な回答がない点 だろう。視聴问数や再生回数で収益 をある程度計測できる従来のメディ アとは異なり、生成 AI には明確な アトリピューション指標が欠如して いる。そんな中で、ProRata の提 塞は魅力的なもののひとつかもしれ

ProRata が言うように他の AI の使用状況を把握したり、利用料や も、ProRata の提供するコンテン。 ツ帰属証明を記録する手法は、AI:メディアやコンテンツ企業が主張す システムにおけるコンテンツ帰属の 仕組みを説明する証拠のひとつとし「い。メディア企業が利用状況を把握 て著作権訴訟で活用できる可能性が上することの価値は大きいはずだ。

ある。この延長 練に裁判所が損 害賠償額を算定 するための枠組 みを提供できる 可能性がないと は言えない。

ProRata を 使わなくとも、

OpenAI やその他 AI 企業に対し 著作権侵害に関する数多くの訴訟が 継続している状況を考えると、コン テンツ利用追跡の方法を、AIプラッ トフォーム規制の悪素の標準として る価値については考え始めてもい



ADWEEK は、広告業界の国際イベント「カンヌライオ ンズ」向けの Chat サービスを ProRata の支援で展開

ChatGPTが広告導入という報道も



アイアンマン ▶ 496pt (期間限定ポイントを含む) 1 要 食品・生活用品が最大20%OFF

キーワード	を入力		Q			
トップ	速報	ライブ	エキスパート	オリジナル	みんなの意見	ランキング
主要	国内 国	国際 経済	エンタメ	スポーツ IT	科学 ライフ	7 地域

OpenAI、「ChatGPT」に広告を導入か-コード内に広告を示唆す る記述

12/2(火) 9:33 配信 🗶 🚺









OpenAI、「ChatGPT」に広告を導入 か--コード内に広告を示唆する記述 の画像

広告のない「ChatGPT」の時代が、間もなく終わりを 迎えるかもしれない。OpenAlは、人気の高いこの人工知 能(AI)モデルに広告を導入する動きを少しずつ進めてい るようだ。

「Android」向けChatGPTアプリの最新ベータ版(バー ジョン1.2025.32) のコードを調べたあるユーザーが、広 告の導入を示唆する記述を発見した。この人物によると、 「openai.feature.ads」を参照するコードが複数存在

その他の課題 NotebookLMという新しい使われ方、そして契約



Media Innovation Guild に登録すると読める限定記事は3000本を突破!会員はおかげさまで2.5万名突破!

テクノロジー / AI

2025.7.22 Tue 7:00

グーグル「NotebookLM」は次のメディアになるのか? パブリッシャーも参加する新プログラム a

- ・グーグルのAIノートブック「NotebookLM」がメディア企業と連携し新コンテンツモデルを実験中
- ・公開ノートブックは急速に拡大し、インタラクティブな知識体験を提供している
- ・今後の展開次第で、従来の受動的コンテンツ配信から革新的なメディアへ進化する可能性

【11月開催】メタルギア事例やCC2松山社長登壇、ゲーム開発者向けイベントGTMF 2025の登録受付中です



最新記事



3進む訴訟によるルールメイク

焦点となる大合併訴訟の判決

第 4804 号

The Bunka News

2025年(令和7年) 5月27日(火曜日)



権法規定にある)『フェアユース(公正利用)』とし「なるはずだ。

2025 年は世界各国で、それぞれに著作物と AI の「て認められるかどうか」である。主要 AI ブラット かかわりを規定するルールの具体化が進む年となり「フォーマーの多くは米国企業であり、その判断の結 そうだ。様々な動きの中で、カギを握るのが米国の「果は、メディアのビジネスモデルにも、AI企業の 動向だ。焦点は、「AI による学習利用が(米国著作」ビジネスモデルにも、大きな影響をもたらすことに

して認められるか」。そして「AIが! 生成したアウトブットが著作権や知

York Times などが相次いで違法:告書の発表を行ってきた。

米国において、生成 AI に関して:利用で訴訟を起こし、いまやその数: 著作権法上の最大の論点となってい | は20以上になっている。AI企業は るのは、「AI 学習利用が米国著作権!ほとんど全ての調整において「学習 法に規定される"フェアユース"と「利用がフェアユースにあたる」とし て抗弁している。

生成 AI と著作権の問題について 的財産 (IP) の枠組みにどのよう「は、行政も当然検討の枠組み策定に 加わっており、米著作権局も23年 ChatGPT をはじめとする生成!に AI イニシアティブを始動。調査 AI サービスが登場した後、New |やガイドラインの一つとなる研究報

米著作権局は生成 AI で

米著作権局は、21年7月に公開 現時点で、AIと著作権の問題を考 した第1部「デジタルレプリカ」を える際のガイドラインと

生成 AI ×著作権をめぐる米国での主な動き

2023年1月	バイデン前大統領がAIに関する大統領令		
2023年11月	New York TimesがOpenAIとMicrosoftを担手にAIの無新学習利用が著作権後書であると試役提起		
2024年7月	※若作権局、A)ディープフェイクなどに関する調査研究報告書「第1部 デジタル・レブリカ」		
2024年11月	OperAIとMicrosoftの部型のため、Now York Timesの注意チームが150時間以上かけて収集・分類 した調査拡集が、OpenNのエンジニアによって消去される		
2025年1月	トランプ取扱発足。パイテン取権の大抓領令を銀回し、若たな大抓領令。AIに関する行動計画策定 力計明らかに		
2025年1月	衛作権局による寄作権とAIに関する調査研究報告書『第2部 衛作を計』公安		
2025年2月	科学数で初の判決Thomson Reuters v. Ross intelligence。フェアユースではないとしてReuteraが 勝断		
2025年4月	New York TimesなどCper月とMicrosoftを根手に行われていた13の野性が一つにまとめられ、客理解析が決まる		
2025年5月	米国著作権局、著作権とAIに関する調査研究場合書 『第二部 生成A 学習利用』(出版前版)公園		
2025年5月	米著作権馬長が解任される		

メディアによる AI 企業訴訟が 20 件以上

書。現行の著作権法ではこうした電」で、本人の同意なしに声や肖像をま 題に対処するのが困難であるとした。ねた作品を作成することを禁じる。

第1部は、ディープフェイクなど「上で、連邦レベルでの新たな立法措:「NO FAKES 法案 」 が 25 年4月: に上院へ再提出されるなどの

動きが始まっている。

生成 AI による出力物の著 作権保護の可否を検討した のが25年1月に公開された 第2部「著作物性」だ。人間、いて、意見が鋭く分かれて の創造的な関与が認められる「いることを示しながらも、 場合に限り、著作権保護の対 象となるとの見解を示した もの。完全に AI によって生 成された作品は著作権保護の 対象外としながらも、人間が AI の出力に対して創造的な 編集や選択を行った場合は、 その部分について著作権保護 の対象となる可能性があるとしている。

そして、25年5月に公 **開されたのが第3部「生成** AI 学習利用(出版前版)」

3部の調査報告は、生成 AI開発における著作権保 護作品の使用がフェアユー スに該当するかどうかにつ 一定のレベルで無許諾の学 習利用を無条件のフェア ユースとして認めてしまう ことの問題点を指摘。生成 | AI サービスの価値を認め つつも著作物保護にも配慮 した、バランスの取れたア プローチの重要性を強調し

New York Times など 13 の訴訟が雌雄を

報告書の内容を米ニュー ス/メディア協会は歓迎

応したのが、米国の新聞・雑誌の業!特に真大な投資と人間の記者を要す 界団体であるニュース/メディア協士るリアルタイムニュースメディアコ 会だ。

「第3部」が発表されてすぐに反 | システムにおいて繁栄する権利を、 ンテンツの利用において、重要なか

ある。報告書は、私たちが既に認識 していた点を明確に示している。米

していることを表明した。

ニュース/メディア協会は会員に

ProRata.ai との契約により、メ ディアはコンテンツが AI による回 答に使用されたことを特定し、その アのコンテンツ使用に対して対価を 支払うことができるようになるとい う。ProRata.ai は、全収入の 50% -

McClatchy, Atlantic, MIT Technology Review など、ニュー ス/メディア協会のメンバーの数社 は、すでに ProRata.ai のコンテン ツバートナーになっているという。 訴訟支援、侵害情報収集、対策プラッ トフォームとの集団契約支援など、 対生成 AI 企業のためのさまざまな 施策を具体化している形だ。







新たに米国で9つの新聞が訴訟

- ・ペイウォールや利用規約を無視し、 インターネットからスクレイピングさ れた著作権のあるコンテンツをフィー ドしてトレーニングしたことが著作権 法違反である。
- ・ユーザーが元のニュースサイトを訪問する必要性をなくしている。
- ・MicrosoftもOpenAIのこの行為に関与 している。
- ・損害賠償: 100億ドル(約1.5兆円相当) を請求



独禁法訴訟をメディアや広告会社が起こす

2025年(令和7年) 9月30日(火曜日)

The Bunka News

海遇火曜日発行)

(知3/確認更別認可)

第 4826 号

デジタルトレンド



Grid Antonia Co.

COMPLABIT

JUST TREAT WAYANES

Com 1.06 or \$6100 December 1 Plent 60/12/36 Prom 3 of 104.

UNITED STATES SINTERED COURT

PER THE DOTHER OF CHARMEN

表音への影響が配答され、アフィリ 占的な力を利用して、出版社に対し、 い立場に置かれているとして独議は エイト収益が3分の1以上減少した」 極端紹介を受ける条件として、ほか の適用を求めている。

「相互取引強制」の

注目されるのは PMC が独無法の「グに使うことの承認、また Google reciprocal dealing(横互取引動」の検索結果表示で目立つ位置場所に 制) 理論の適用を求めていること。 表示されるフィーチャードスニペッ 支配的企業が本来独立したサービス「トへの出版社のコンテンツの主要部 を不当に結合して戦争を関係する行 | 分の妨碍 | などまでが含まれるよう 為を規制するものであるが、PMC(になっているとしている。 はこの理論を用いて、Google の行 為が起業活進長であると訴えてい

入やアフィリエイト広告売上が、事「る可能性もある。

雑収入の大きな比率を占めるとした 銀により月間 1 億 2000 万人の米国 - PMC は 解状 で、I Google が 独一うえで、出版社間が振音しようがな:

| ビュー機能を実践したのは24年5| 物に対して製出紙を根拠とした| を強調することは、シャーマン技に | の検索結果に表示させるため) その | 月だが、訴状において PMC は、「訴訟を起こしたのは、これが初めて「違反する競争を書する不効な相互取」Web サイトをクロールし、インデッ 引の一形態である。また、多くの最「クス化することを許可しているか、 合、これはコモンロー上の不当利得 最近 (生態社が進んで認めていない) のにもかかわらず? 検索の紹介以外 のさまざまな用途にコンテンツを利 用し始めており、そこには ATオー パーピューで悪的表示させるため や、大規模書籍モデルのトレーニン

> PenskeMedia は、Al オーバー ビュー機能の緊急関し止めややも変 めており、訴訟総務中における AI 同社は、Google の検索からの流「オーバービュー機能の制限を要求す

を起こしている。Penske Media は生成 AI を使った裏約 潤赤サービス「AIオーバービュー」について、Insider 社や People 社は広告事業について、それぞれ日本の独占 禁止法(仏解法)にあたるシャーマン征道尺での供訴だ。 判決によっては、AI時代のメディアビクネスモデルが大 きな影響をうけることになりそうだ。

永大手メディア企業が維持いで、Google に対する訴訟

イト収益3分の1以上減少」Alphabet &

2025 年 9 月 12 日。 AI オーバービューが問題となる 「Rolling Stone」、のは、ユーザーがAI要称の内容で 「Variety」、「Billboard」、「模矩し、情報振のサイトリンクをク 「The Hollywood! リックしなくなる。いわゆる「ゼロ Reporter」などのメディークリックサーチ」とをはれる現象を アを展開する Penake 引き起こすからだ。 Media (PMC) が Google | Google が米国で検索結果の上部

Lor Applies, Cit 50064 CLARLING MOLLYWOOD, LLC.,

Les Angeles, CR 90064

DEW Obsept Socieved Las Angeles, CA 90004

ACTIFICATION MEDICALICA

ART MEDIA DOC

410 Pills Avenue New York, NY 1931

MELTINGER WITHOUT LINE

Penske Media による構物

Google との取引条件大きく変れ

欧州独立出版社連合も提訴 編合、一般 収益に「回復本報を制書」をもたら の条第2項に従い欧州委員会を表 標準仕様目指す「RSL」

パーピューで表現た訴訟は、この統一を争点に訴訟を展開している形だ。

受けているとして都ごされた。

訴状によると、「Chear のビジネ」製品を開発するために無料でコンテーを拡減鉄道反で提訴した。

25 年にコンテンツ企 | 利得にも該当する」と訴えている。

立出版社連合がはじめたものなどが、コンテンツをライセンス供与した。

同コンソーシアムはまた、メディ 第65条第2項に従い、欧州委員会

あるが、いずれも無疑論権反を接続 り、それに作うトラフィックに応告 広告基盤運用巡り Insider や Europa の解訟 を反元とによって、出版の生産量を は、同社の1億3500万件の質問・ 減少させている。(中級) これもの使 People なども独然法で提訴 過ぎ向けコ 例えば、Go スでは生まれて

区等データペースが Google の AI 用機能制的である。これらの使用は 8月8日には、Business Insider の投資が必然的に減少し、最終的 供の対価を、AI オーバービューで 格化する「AI 時代のルールメイク」 オーバービューによる機能は影響を「また、Google の一般検索サービス」を発行する Insider Inc. は、広告 「C Business Insider の広告インプ」は示さないままサービスインした。を送る他かざ合いといえるだろう。 の報告を不任に維持しており、願合「サービスの適用について Google」レッションの生産量が減少した」と「AI サービス全体に言えることだが、」 終しも、9 月には AI 企業との取 も主要している。

葉 が Google を AI オー 「Chegg もまた「相互取引の強制」 アが検索の可提性を失うことなく、「を関与させ、手続きを開始するよう「Pensise Media などの影響も、広」い企解は欺勝の外に置かれた状態と コンテンツの利比を投資できるよう 家める。DSA に選択した場合、全世 告サービスを認る Insider 社など なってしまっているように見える。 かに2月に来オンライン教育大手 Cheag はまた、「グーグルの相互 にする智定措置も要求している。「検 界の年間売上高の最大 6%という数 の訴訟も、「A1 可代を組えた今こそ、 Coogle と年間 900 万ドル 60 健 Chegg が、7月にヨーロッパの鉄「取削は、出版社がその利用のために「素」と「AI」の選挙に関する分離「しい刺数が終される可能性もある。「Google にビジネスモデルを変えて「円)の利用契約を進んだ Reddit な Business | ア企業の強い狂機感の現れだといっ | する一方で、未認的のメディアが黄

競者向けコ 例えば、Google は検索サービ 意味不公平な状況が続いているよう ンテンタへ スでは生まれていたコンテンツ器 なのだ。これらの解除もこれから本

結んがメディアがけに

A] オーバービューを巡る 大価が支払われ、契約を触んでいな

もらわなければ困る」というメディーと、一部のメディアが売上増に成功 足器収入を得られないという、ある

別案体を Wals せ

今抱えるさまざまな問題③ブラウザーのAI化

2025年(令和7年) 10月28日(火曜日) (3)

The Bunka News

(每週火曜日発行)

第 4830 号

学習した顧客

の情報を使っ

デジタルトレンド



代表取締役

OpenAI が、独自開発のAI プラウザ 「ChatGPT Atlas (アトラス)」、動画生成 AI を使った SNS「Sora (ソラ)」を相次ぎ公開した。WebプラウジングやSNS の AT化は、メディアやコンテンツビジネスの世界に大き な影響を与えそうだ。

た「Atlas」は、ChatGPT の機能を統合した AI ブラ 接 AI アシスタントを利!提供する。

用できる環境を使えるようになり、 ChatGPT を中核に、コンテンツ のブラウジング (閲覧) と生成 AL ウザだ。ユーザーが Web! そして AI エージェントなどの機能 サイトを閲覧しながら直」を融合したシームレスなサービスを

ンドウに検索語や

1つめは、「Web上のどこ でもチャットが使える」と とを最重視し、設計されて

プラウザには URL を表 示するいわゆる「アドレス バー」がない。Web サイ トを訪問するには、ユー

大きな特長は3つある。! 説明やリンクが表示され、そこから 行きたいサイトを訪問する形だ。こ れまでの検索エンジンのようにリン ク情報を並べて表示するのではな く、あくまでも「回答」として出力。 する形で、チャットがあらゆる作業 の入口になる仕様となっている。

訪問した Web サイトの内容は、 AI が自動的に読み取り、ユーザー ザーは右側にあるボタンで|が Web ページを閲覧すると、その ChatGPT を呼び出した「ページの内容を理解してその内容に!

応じた支援サービスを提供してくれ る。メールや文書作成中にタブ間で コピー&ペーストする必要はなく、 対象の Web サイトを開いた状態で もチャットにより、それらの機能が すぐに利用可能。そして、AIが作 **業中の文脈を把握しているため、よ** り有用なサポートを提供する。講義 資料を見ながら練習問題を作った り、業界主要企業のサイトを巡回し ながら薬界トレンドをまとめたりも

Atlas は、「Google 検索全体を」だろう。

ChatGPT Atlas Introducing ChatGPT Atlas

ChatGPT で置き換えたらどうな る」という問いへの回答でもあるの

利用者の行動を記憶、

ザメモリ」だ。プラウザが利用者の「ザーの閲覧測歴や行動バターンを記しなる Web 体験を 関覧履歴などを記憶し、ユーザーが:憶することで、検索結果やAIの応 利用するほど、利用環境のパーソナ ライズが進む。これまでのブラウザ では提供できないような、より個別 化されたサービスを提供する。

Atlasは、ユーザーの以前の会話 や閲覧内容を記憶することで、より パーソナライズされた体験と、文脈 を理解したアシスタント機能を提供:取得することの意義は、非常に大き

前のチャット内容

OpenAIのアルトマン CEOは | 9 月、OpenAI 「ブラウザはすでに、膨大な"仕事」は、 小 売 大 手 と生活"が営まれている場所」と表 現するが、OpenAIが膨大な仕事 と生活の情報を、ChatGPT 経由で

答をより適切にパーソナライズして

くれたりする。

いものとなりそうだ。

ショッピングなど自動化 Atlas の特長の3つめが:購買までを自動的にサポートする AIエージェント機能だ。

レストラン予約や

「エージェント・コマース」を推進 ChatGPT がユーザーに する。Shopifyは、出店者が提供 代わって Web サイト上で する商品情報を取り込み、AI によ るショッピング機能を強化する。共 レストランの予約やフライ 同で、ChatGPT内で直接商品を購 トの手配、作業中のドキュ 入できる「インスタント・チェック メント編集などについて、 アウト」機能を提供する予定だ。

メディア企業が担ってきた「商品 情報の提供」「比較・レビュー」「購 買誘導」という機能が完全に AI に 置き換えられる可能性がでてきたわ けだ。AI チャットを軸にした EC が今後どのように進化していくの か、そして市場でどのように評価さ -ムレスに組み:れるかから目が離せない状況だ。

これらの機能はシー

し操作を開始する。また、レシビか

ら必要な食材をリストアップし、オ

ンラインストアのカートに追加して

注文まで行うといった複雑な作業を

合わされ、利用者 にこれまでのプラ ウザとは大きく異 提供する。

具体的には、以「自動化できる。

Atlas Ø 🧩 表を前にした Shopify と相次 いる。Walmart は、会話型AIが Introducing ChatGPT Atlas



Atlas の限期をするアルトマン CEO

ブラウザと SNS の AI プラットフォーム化がもたらす

さまざまな課題を提示する AI ファースト SNS [Sora

実写映画並みのクォリティの Sora2

したり、裏稿を求:消費までが OpenAI のエコシステ:スの課金重視に変化し、 Reddit な めたり、航空券の「ム内で完結すれば、メディア企業の」とダイナミックプライシングの標準 又幼外で重銅隹レ(Wak サフトムのトニコッパカリナ) むする小葉まガガアキブハス

4ここでAIの進化状況をまとめます

今言われているAIの進化フェーズ

時期	脚光を浴びたこと	主な変化・技術的特徴	課題
2022~	生成AI普及期	ChatGPTの登場と普及	ハルシネーション
2023年~	マルチモーダル、推論、 自動プログラミング	生成AIのプラットフォーム化	著作権など人間の仕事や権利との衝突
2025~2026	自律エージェント & オー ケストレーション		偽装エージェントへの対策、個人・企業 情報漏えい、オーケストレーションの透 明性??
2026~2027	世界モデルの統合	物理法則・因果関係の理解、脳内シミュ レーション、過去の行動記憶に基づいた 計画立案	個人情報をコントローラブルにできる仕 組み??
2028~2029	AGI (汎用人工知能)	未知の課題解決、自律学習、未知の課題 にも対応できる汎用性	人間とのインタフェース?
2030~	ASI(人工超知能)	再帰的自己改善、人類知能の超越、シン ギュラリティ	安全装置

これに量子コンピュータの進化がからみ、金融やエネルギー問題なども複雑に影響し合う中で国内/国際ルールが形成されつつ、AIの影響力の拡大が続く形か?

今のAIだけを見て対応策やルールを考えていてはまずいのでは?

メディアはどんな役割を担えるか??

コンテンツ産業にははどのような可能性があるのか??

©株式会社コンテンツジャパン 堀鉄彦

自律学習は、次々と実用化

KDDI ニュースルーム > 検索結果一覧 > 世界初、人間の応対を学習し高精度に再現するAIエージェントを開発

2025年11月26日

トピックス

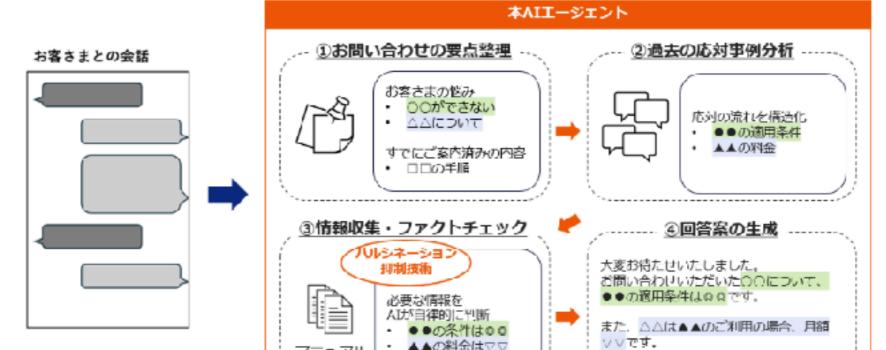
世界初、人間の応対を学習し高精度に再現するAIエージェントを開き

#パーソナル #テクノロジー #データ・AI

~回答精度約90%を実現、auチャットサポート窓口のお客さま応対支援に 活用~

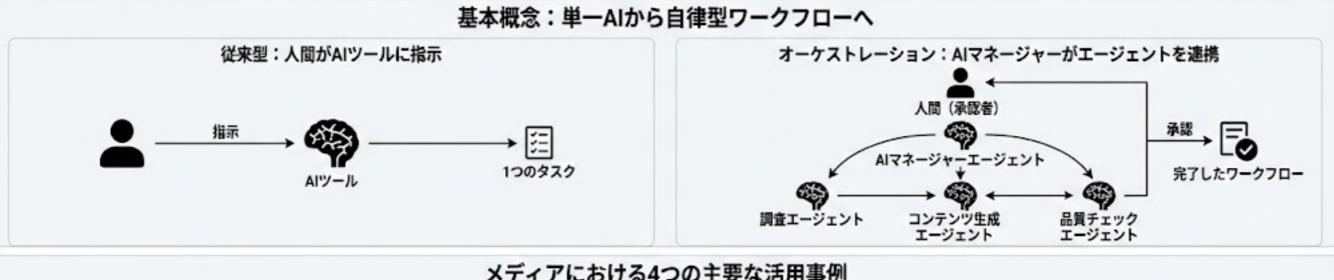
KDDIとKDDI総合研究所は2025年11, ジェント(以下本AIエージェント) 得(<u>*注1</u>)した、ハルシネーションす。本技術では、AIエージェントが 的に収集・ファクトチェックし、応す。

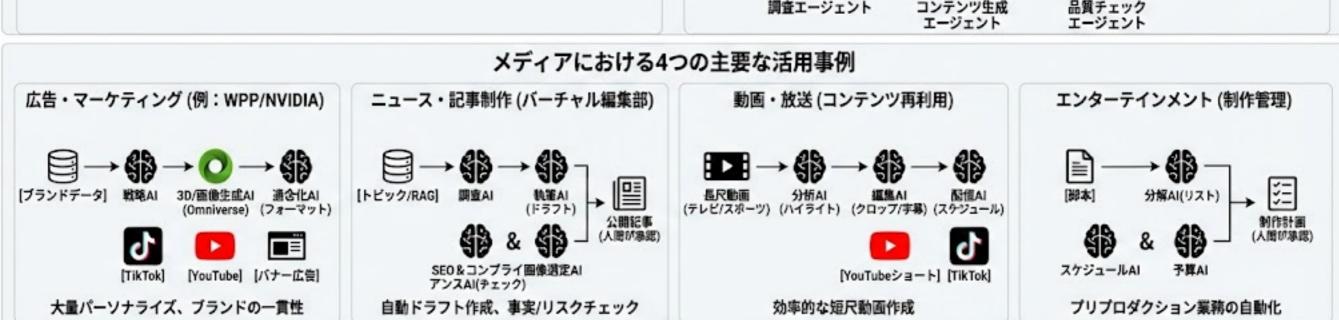
両社は同日、本AIエージェントを、i



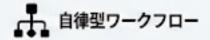
AIエージェント導入=判断の自動化

メディアビジネスにおけるAIエージェントオーケストレーション:事例とワークフロー





共通の価値と技術基盤



三(*) 効率性とスピード





+ ヒューマン・イン・ザ・ループ (人間介入)

技術フレームワーク:LangChain, AutoGen, CrewAlなど

5現時点でのメディア産業の対応状況

New York Times







デジタルメディア

ニューヨーク・タイムズ、TikTok風「Watch」タブを アプリ内に導入 縦型動画のニュース体験 🗈

- ・ニューヨーク・タイムズは短尺模型動画の「Watch」タブをアプリ肉に追加した
- ・多ジャンルの動画をスワイプで手軽に視聴でき、ニュース理解を深める狙い
- ・動画を活用した新たなエンゲージメントと収益拡大を目指している
- Manabu Tsuchimoto





デジタルメディア

静かに拡大する「ニューヨーク・タイムズ」の提携戦 略、サブスクバンドルで読者層を拡大 @

- ・ニューヨーク・タイムズは多様なサブスクリプション商品をバンドルし読者拡大を
- 地方紙や海外メディアと提携し、デジタルコンテンツの提供で収益と連携を強化…
- Manabu Tsuchimoto

2025.8.5 Tue 100



トランプ大統領のNYタイムズ提訴が棄却 「不適切で冗 長である」と批判 🖺

- ・連邦地殻はトランプ氏の誘訟を「不適切で冗長」として策却した
- ・訴状の内容や記述の冗長さを理由に、形式面の不備を指摘した
- ・規制所は修正規提出を認めつつ、訴訟の政治的背景やリスクも示論







ニューヨーク・タイムズ、アマゾンとAIライセンス契 約・・・OpenAIとは訴訟中 a

ニューヨーク・タイムズ・カンパニーは5月29日、アマザンと編集コンテンツのAIラ イセンス契約を締結したと発表しました。同社初の生成AI技術に特化したライセンス 契約となります。

Manabu Tsuchimoto





デジタルメディア

NYタイムズ、4人まで利用できる「ファミリーサブスク リプション」を開始――ブランド拡張へ全国ツアーやグ ッズ販売も 🗈

- ・NYタイムズが4人まで利用できるファミリーサブスクを導入する
- 全国ツアーやグッズ販売を通じてリアル体験とブランド拡大を図る
- 共有型サービスへ移行し、生活に密着したブランド戦略を強化している。





ジャーナリズム

対照的な道を歩む米メディア大手オーナー・・・NYTと LAタイムスの明暗 🗈

- ニューヨーク・タイムズは独立報道の重要性を強調し、民主主義を守る活動を行う
- ロサンゼルス・タイムズのオーナーは権力に接近し、メディアを右寄りに変化させ ている…
- Manabu Tsuchimoto

2025.5.21 Wed 100





アクティビストがニューヨーク・タイムズ株を取得、AI による収益拡大を訴え 🗈

- ・Fivespanがニューヨーク・タイムズの株を取得し、AI活用による成長を提案してい
- ・AI技術で構読者拡大やコスト削減が可能と期待され、株価も上昇している・





デジタルメディア

ニューヨーク・タイムズ、FT、BBC・・・世界の主要 メディアが実践するAI活用最前線 🗛

- BBC、FT、NYTがAIを活用し、調査報道の強化や記事の要約・翻訳などで成果を上
- ・AIツールの導入には編集部の理解と協力が不可欠で、人間によるチェック体制を…



出版社によるAI利用規約の例(Hachette)すべては権利と義務の明確化から-デジタルファースト型契約でないと対応は難しそう

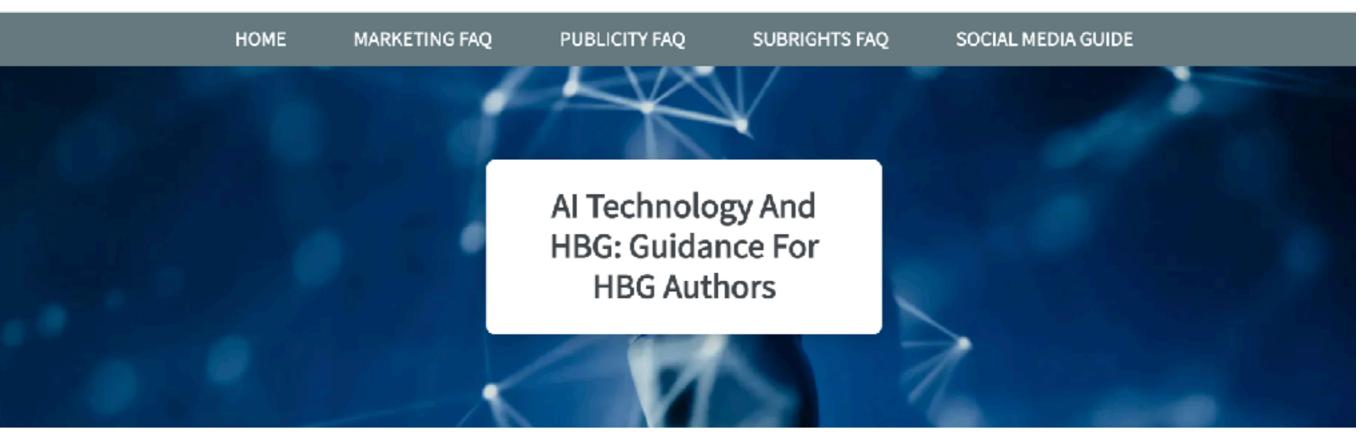












Last updated March 20, 2025

At Hachette Book Group, we are committed to human creativity and the protection of its value. To the extent our stakeholders can utilize artificial intelligence. technologies to streamline or otherwise assist in operational processes consistent with this commitment, we are in favor of experimentation and adoption of Altechnologies.

However, we see an important distinction between "operational" and "creative" uses. While drawing lines in these categories can be difficult in an industry as fundamentally creative as our own, we believe that this overall distinction is useful as a means of thinking about how Hachette will look to leverage this technology going forward. In other words, we will look for "operational" uses that help us deliver our publishing services or otherwise fulfill our mission to make it easy for everyone to discover our books and other products. We will stay away from, or at the very least be sure to have consent from relevant rights holders

AI企業との集団交渉の必要性高まる

(News Media協会×Prorata)



Media Center v

Events ~

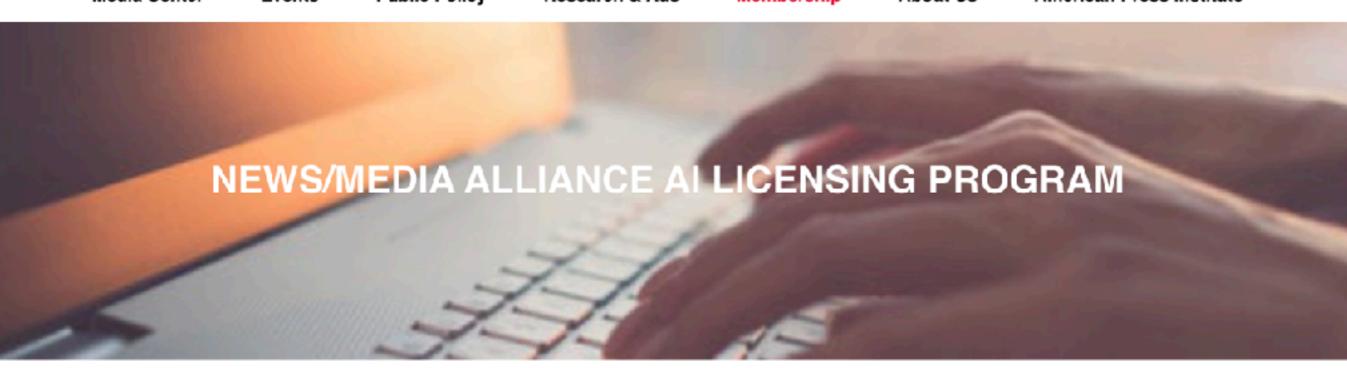
Public Policy ~

Research & Ads v

Membership v

About Us ~

American Press Institute



What is the News/Media Alliance Al Licensing Program?

As the leading trade association for news media publishers, N/MA has worked to identify and develop reasonable and voluntary opt-in Al licensing opportunities for its members to consider. In response to demand from licensees as well as publishers, we have developed content licensing opportunities to promote efficient marketplace solutions.



SEARCH ARTICLES BY CATEGORY

ADVOCACY

RESEARCH

EVENTS

PRESS RELEASES

MEMBER ONLY

集団交渉の起点ともなりえるAIプラットフォーム取次

Cloudflare	「制御と配送」まず「AIボットを弾く(防御)」機能を提供し、その上で「正規の対価を払うAIだけ通す(配送)」というインフラ側の交渉権を握る。RSLの団体とも協力関係にある。
TollBit	「動的な価格決定」Webサイト側が「1スクレイピングあたり 0.0X円」といった値をつけ、AI側がそれに入札してデータを取 得する、リアルタイムなマーケットプレイス機能
ProRata.ai	「配分計算(アトリビューション)」AIの回答にそのコンテンツがどれだけ貢献したかを計算し、その利用度に応じて収益を分配する「事後精算」の仕組みに強みもあるとのこと。仕組みは不明

「AI取引で勝ち続けるReddit」に学べること

Columbia Journalism Review.

Join us



Reddit Is Winning the AI Game

Since the site struck licensing deals with Google and OpenAI, its traffic—and its importance to legacy media outlets—has surged.

OCTOBER 2, 2025 By Klaudia Jaźwińska



AIをも「読者」として意識するRedditのモデル

230億以上の投稿とコメント、10万以上の活発なコミュニティからなる「人間の対話のライブラリ」を売りにしつつ、AIにどう有益になるかという戦略明確に立てている

Googleとの契約は60百万ドル、OpenAIとの契約は70百万ドルと報道されている。

定額から「利用価値」に応じたダイナミックプライシングの仕組みへの契約転換の交渉をしており、成立すれば受け取り金額が2倍に増える見込みという。

AIボットクローリング時の支払い条件を記述するRSLの運用組織にも参加

データ構造	階層的コメントツリー:投稿とコメントの親子関係が明確で、対話	
	の文脈を正確に追跡可能。	
データ形式	構造化されたJSON:公式APIを通じて、整理されたJSON形式で	
	データを提供。	
データアクセス	公式APIを提供:ライセンス契約により、安定的・倫理的にデータ	
	ヘアクセス可能 1。	

AI時代において、データの価値は、その量だけでなく、質、構造、そしてアクセス性によって決定される。

⑥世界モデル、AI記憶(ナレッジグラフ)、量子コンピューティングで進化は加速

今言われているAIの進化フェーズ

時期	脚光を浴びたこと	主な変化・技術的特徴	課題
2022~	生成AI普及期	ChatGPTの登場と普及	ハルシネーション
2023年~	マルチモーダル、推論、 自動プログラミング	生成AIのプラットフォーム化	著作権など人間の仕事や権利との衝突
2025~2026	自律エージェント & オー ケストレーション		偽装エージェントへの対策、個人・企業 情報漏えい、オーケストレーションの透 明性??
2026~2027	世界モデルの統合	物理法則・因果関係の理解、脳内シミュ レーション、過去の行動記憶に基づいた 計画立案	個人情報をコントローラブルにできる仕 組み??
2028~2029	AGI (汎用人工知能)	未知の課題解決、自律学習、未知の課題 にも対応できる汎用性	人間とのインタフェース?
2030~	ASI(人工超知能)	再帰的自己改善、人類知能の超越、シン ギュラリティ	安全装置

これに量子コンピュータの進化がからみ、金融やエネルギー問題なども複雑に影響し合う中で国内/国際ルールが形成されつつ、AIの影響力の拡大が続く形か?

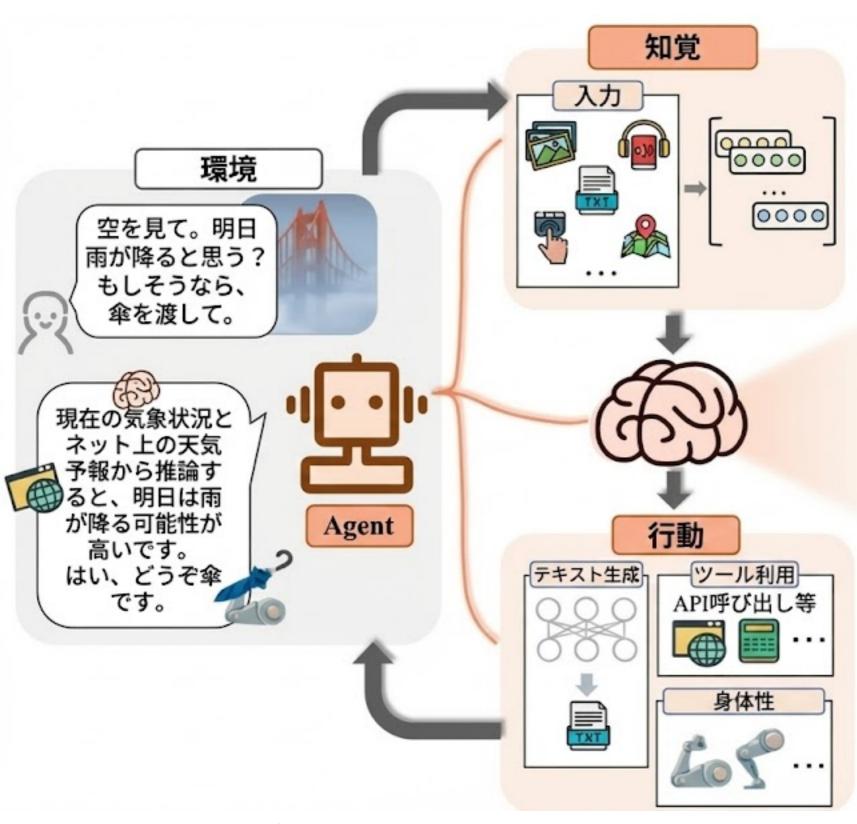
今のAIだけを見て対応策やルールを考えていてはまずいのでは?

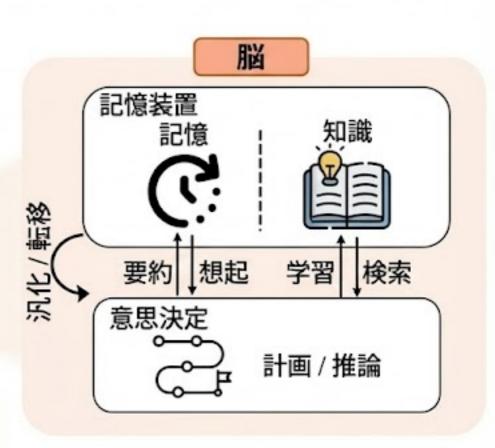
メディアはどんな役割を担えるか??

コンテンツ産業にははどのような可能性があるのか??

©株式会社コンテンツジャパン 堀鉄彦

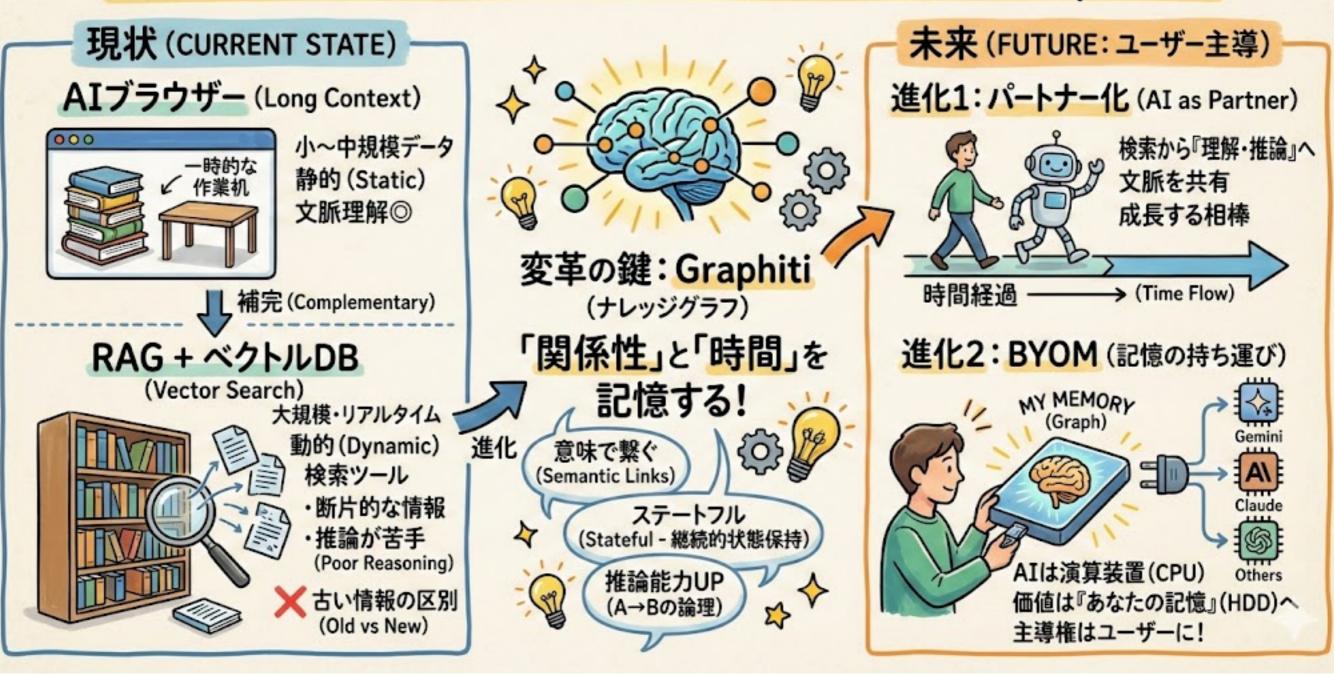
環境をシミュレーションし行動予測してくれる「世界モデル」





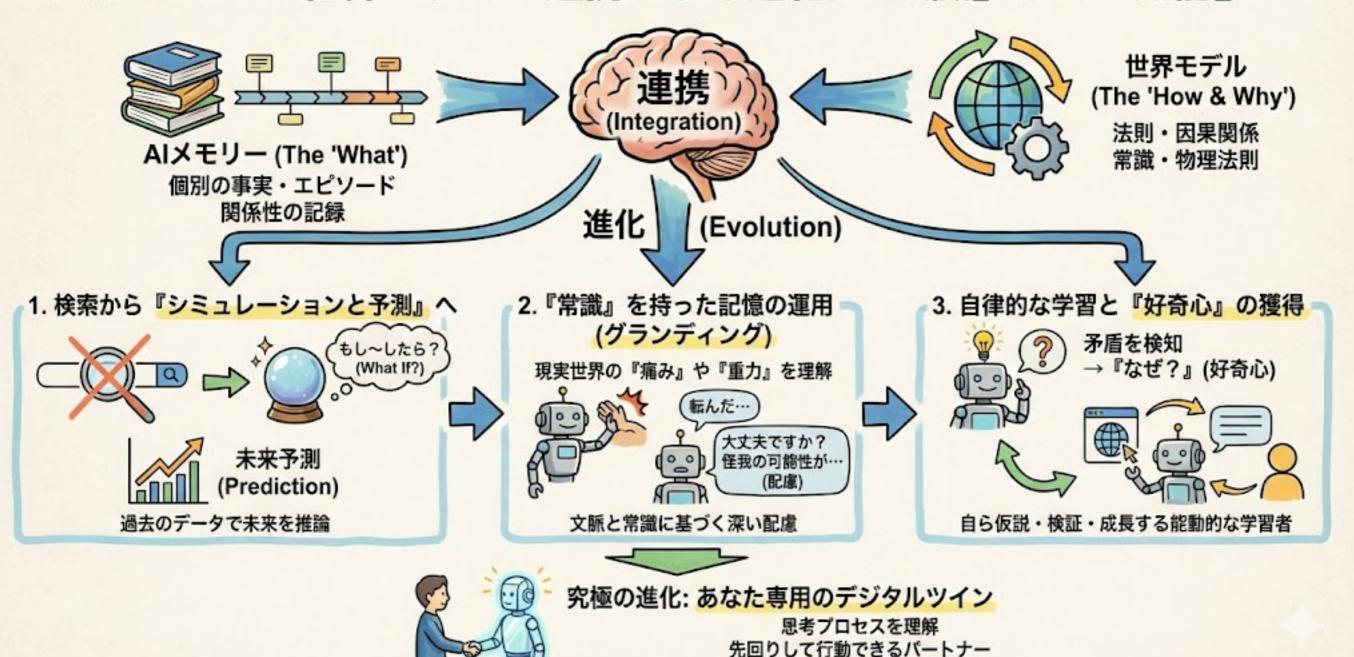
AI記憶拡張の未来「ナレッジグラフ」と連携で大進化

AIメモリーの未来図: ブラウザー, RAG, そして Graphitiへ



メモリーと世界モデルの連携で起こること

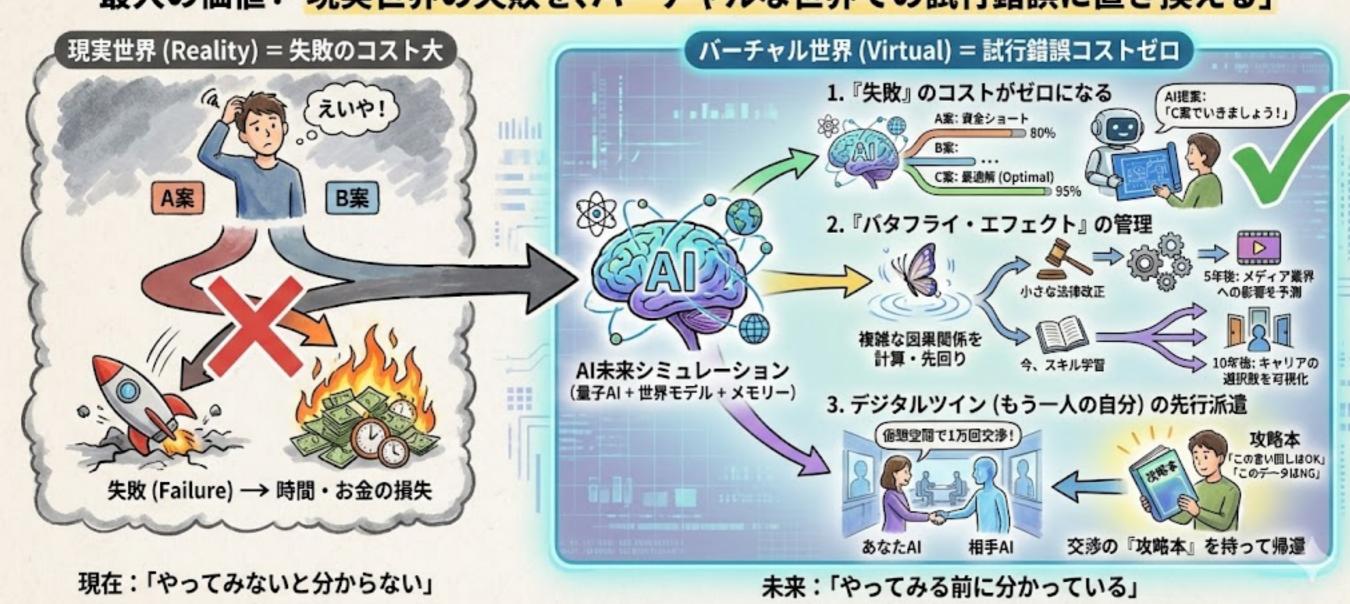
AIメモリーと世界モデルの連携による進化: 『知識』から『知能』へ



量子コンピューターが使われるようになるとさらにすごい ことに

AI:未来シミュレーションツールとしての進化

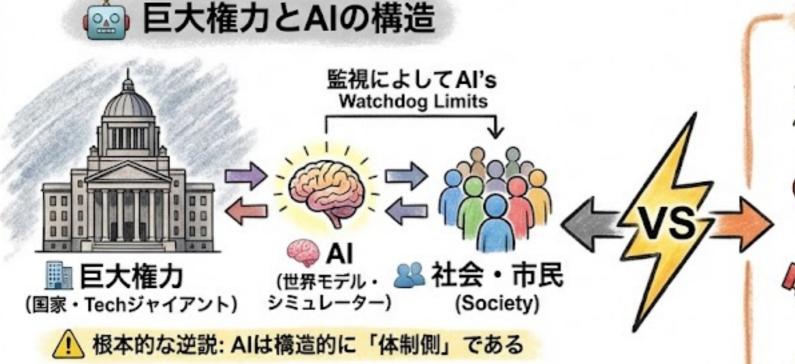
最大の価値:「現実世界の失敗を、バーチャルな世界での試行錯誤に置き換える」



7メディアやコンテンツの存在意義は

信頼基盤としてメディアの存在意義は残る

【AI時代のメディアの核心】権力と対峙する「監視機能」-ウォッチドッグ-~民主主義を守る「最後の砦」~



人間によるメディアの独壇場



1. 「AIの背後」を疑う力 AIを操る「人間の意図」を暴けるのは外部の 人間だけ。



2.「非合理」な熱量と勇気 計算上「割に合わない」リスクを負ってでも 不正を許さない生身の熱量。



3. 泥臭い「信頼関係」 命懸けのリークはチャットボットには来ない。 深い人間関係が真実を引き出す。



4. 新たな権力への技術的監視 アルゴリズムのバイアスを専門チーム(記者× エンジニア)が監査・暴露する。



◯ 結論:民主主義の「免疫システム」◯



AIが提示する「最適解」が、権力者のためのものでないか? それを常に疑い、監視する機能が、社会の健全性を保つ。

🚫 Alにはできない「監視」の壁

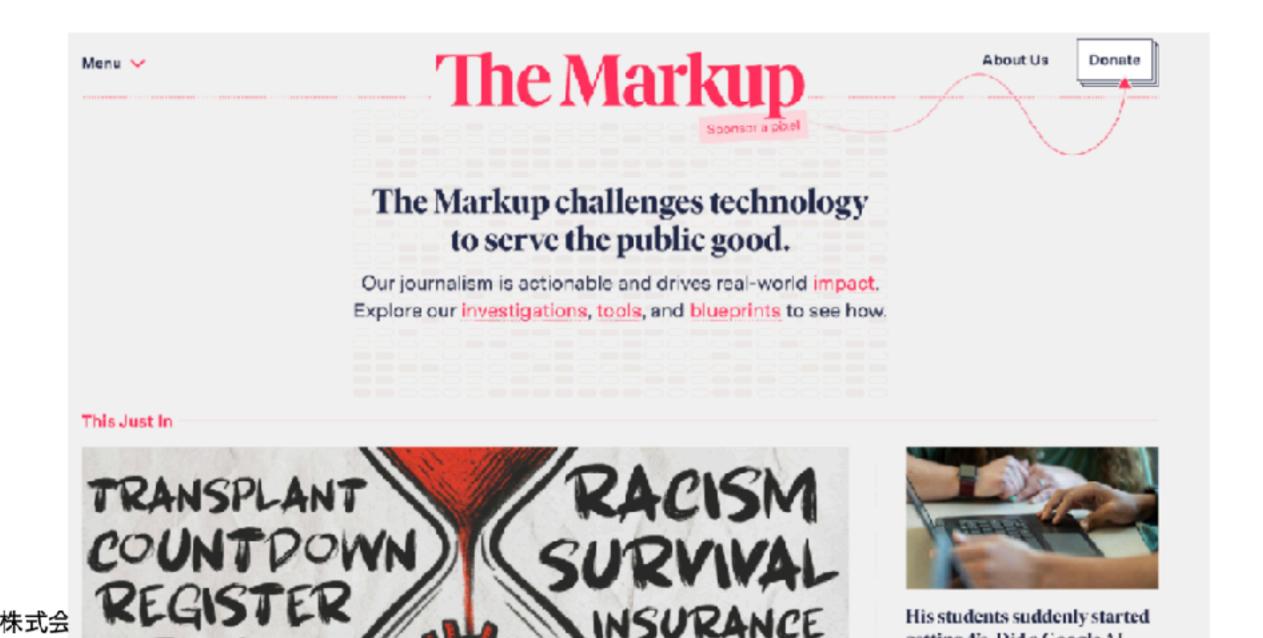
- 💢 「飼い主」の手は噛めない
- 💢 リスク計算と「合理性」
- 💥 ブラックボックス化

ひとつの方向はシミュレーション重視の編集部

	ウヘデジカルツノン領集部	現在のAI道 3 J ディマ領集
	完全デジタルツイン編集部	現在のAI導入メディア編集
シミュレーションの範囲	包括的(面)。企画、執筆、リスク評価、配信まで、ワークフロー全体を仮想空間で試行する。	局所的(点)。「見出し選択」「配信配置」 「コメント監視」など、特定のタスクごとに 最適化エンジンが動いている。
AI分析タイミング	記事が生まれる前や、ドラフト段階での未来 予測に重点	公開直後~リアルタイムでの分析中心。公開 した瞬間からのデータを使い、走りながら最 適化するアプローチが中心。
AIの役割	能動的な助言者・並走者。「この企画はどうですか?」「ここが危険です」とAIから人間に話しかける。	支援ツール・自動化装置。人間が決めた枠組 みの中で、効率化や最適化を黙々と実行す る。
ジャーナリズムの核心	AIが企画の方向性にも関与する可能性	人間が完全に掌握。「何を報じるか」「どう報じるか」という核心的な価値判断は、厳格に人間の編集者が握っている(生成AIの利用にも慎重)。

存在意義のひとつはAIのアルゴリズムへの対峙

ITツールを駆使し、プラットフォームのアルゴリズム解析にまで及ぶ 報道で、法律や規制という社会のルールを変えるための具体的なアク ションの起点となりはじめている。



人間が主役であり続けるためにはコンテンツが必要



AI時代も輝く!「人間らしさ」と「つながり」のコンテンツサービス







結論:AIは最高の「舞台装置」、 人間が永遠の「主人公」!

クリエイター等育成支援

マンガ等コンテンツの次世代のデジタル配信プラットフォームの構築に向けたコンソーシアム創出等



令和7年度補正予算額(案) 175億円

背景·課題

- 我が国のマンガ、アニメ、ゲーム、映画等のコンテンツは、世界中の人々を魅了し、世界市場の中でも高く評価されている、我が国の誇るべき財産。 コンテンツ産業の海外売上は半導体産業、鉄鋼産業の輸出額を超え、2023年には約5.8兆円規模に達しており、政府はコンテンツ産業を基幹 産業と位置付け、2033年に海外売上を現在の約4倍となる20兆円とする目標を設定。
- 目標達成に向けて、①将来的には全てのマンガを包含するプラットフォームの構築を目指すとともに、②多言語翻訳AIの活用も含む翻訳人材 の育成、③コンテンツを充実させる人材育成、④戦略的海外発信の体制整備等が不可欠。

事業内容

産学官が連携し、今後さらなる成長が期待できるマンガ分野をはじめとしたコンテンツの海外発信基盤の構築、そのための人材育成、対価還元に 向けた環境構築等の総合的な取組を、独立行政法人日本芸術文化振興会に置かれた「文化芸術活動基盤強化基金」(クリエイター支援基 金)を活用して複数年度にわたって推進。

▶ 産学官コンソーシアムの創出・運営

官民一体となった戦略的・総合的海外発信を行うため、関係者が連 携する体制を構築。マンガ分野では、出版社、配信プラットフォーム事 業者、関係省庁・機関等による産学官コンソーシアムを創出し、プラッ トフォームの構築を目指す。

▶ 翻訳者等コンテンツの制作・発信を支える人材の育成等

翻訳家等の中核的専門人材の育成・確保や対価還元に向けた著 作物等データの流通促進に係る環境構築等を支援。マンガ分野では、 多言語翻訳AIの活用や高度な翻訳等を行う人材の育成を支援。

> コンテンツ文化の戦略的・総合的発信

官民連携を強化し、国際的な評価を醸成するための戦略的・総合 的な国際発信を行う。 (海外調査、発信手法等に係る研究、海外 見本市への出展・美術館等)。

◆体制創出のための日本芸術文化振興会の体制強化

アウトプット(活動目標)

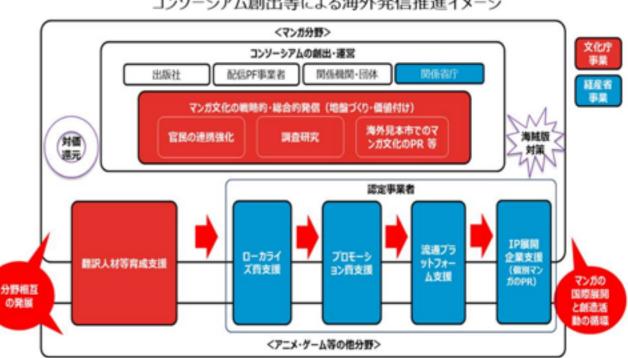
- コンテンツ分野ごとの関係機関の参画件数
- 翻訳人材等の中核的専門人材育成のためのプログラム件数
- 見本市・展覧会等への出展等件数

短期アウトカム(成果目

- コンテンツ分野ごとの新たな発信体制の創出
- 多言語翻訳AIの活用も含む翻訳人材の育成数
- 見本市・展覧会等への来場者数

<マンガ分野の例>

コンソーシアム創出等による海外発信推進イメージ



長期アウトカム(成果目標)

- 海外における日本マンガ等コンテンツへの文化的な評価の維持・向上
- 全てのマンガを包含するプラットフォームの構築
- 育成者の継続的な活躍
- 我が国のコンテンツ産業の振興・発展への寄与

(担当:参事官(芸術文化担当)付、著作権課)

技術プラットフォームの要素強化も必要ですが



この役割を果たせる存在はなんらかの形で残るはず

ご清聴ありがとうございました